



ALADA

EMPRESA DE PROJETOS AEROSPACIAIS DO BRASIL S.A.

Demonstrações Financeiras Anuais

ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

31 de dezembro de 2025



Demonstrações Financeiras Anuais

31 de dezembro de 2025

Índice	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras anuais.....	2
Demonstrações financeiras anuais auditadas	
Balanço patrimonial	5
Demonstração do resultado do exercício	7
Demonstração do resultado abrangente.....	8
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstração do fluxo de caixa	10
Demonstração do valor adicionado.....	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras anuais	12

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Diretores e Acionistas da,
ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.
Brasília - DF

Opinião sem modificação

Examinamos as demonstrações financeiras da **ALADA - EMPRESA DE PROJETOS AEROESPACIAIS DO BRASIL S.A.** (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o período iniciado em 30 de julho de 2025 (data de constituição da Companhia) e findo em 31 de dezembro de 2025, bem como as principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e da **ALADA - EMPRESA DE PROJETOS AEROESPACIAIS DO BRASIL S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa o período iniciado em 30 de julho de 2025 (data de constituição da Companhia) e findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião sem modificação

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à **ALADA - EMPRESA DE PROJETOS AEROESPACIAIS DO BRASIL S.A.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Contexto operacional

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às demonstrações financeiras, a Companhia foi constituída em 30 de Julho de 2025 e, no período de cinco meses iniciado em 30 de julho e findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia encontrava-se em fase pré-operacional, com movimentações contábeis relacionadas, principalmente, à sua constituição, organização administrativa e estruturação inicial, ainda sem geração de receitas operacionais, e em fase de aprovação de seu quadro temporário de pessoal, ou seja, não dispunha de profissionais em sua estrutura organizacional.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao período iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às informações contábeis intermediárias, a Companhia foi constituída em 30 de Julho de 2025 e, conseqüentemente, não há valores correspondentes ao exercício e/ou período anterior para fins de comparabilidade.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade as estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de

continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.


Curitiba - PR, 28 de janeiro de 2026.

Bazzaneze Auditores Independentes S.S.:

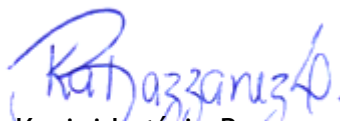
BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S

CRC/PR N° 3.942/O-6

CVM N° 519/3



Ediclei Cavalheiro de Ávila
CONTADOR CRC-PR 057250/O-9
CNAI N° 5344



Karini Letícia Bazzaneze
CONTADORA CRC-PR N° 051096/O-0
CNAI N° 6254



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Balanço Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Ativo

	Notas explicativas	31/12/2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	5	8.235
Impostos a recuperar	6	77
Total do ativo circulante		8.312
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Tributos diferidos	7	114
Total do ativo não circulante		114
Total do ativo		8.426

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Balanco Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Balanco Patrimonial - Passivo

	Notas explicativas	31/12/2025
Passivo		
Circulante		
Fornecedores de bens e serviços	8	336
Obrigações trabalhistas	9	202
Tributos a recolher	10	5
Contas a pagar com partes relacionadas - NAV Brasil	11	659
Total do passivo circulante		1.202
Patrimônio líquido		
Capital social	14	8.548
Prejuízos acumulados do período	14	(1.324)
Total do patrimônio líquido		7.224
Total do passivo e patrimônio líquido		8.426

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Resultado

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	31/12/2025
Despesas gerais e administrativas	15	(1.916)
Lucros (prejuízos) antes do resultado financeiro		(1.916)
Receitas financeiras	16	478
Resultado financeiro líquido		478
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(1.438)
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.b	114
Resultado líquido do período		(1.324)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Resultado Abrangente

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado Abrangente

31/12/2025

Prejuízo / lucro do período	(1.324)
Total de resultados abrangentes do período	(1.324)
Total de resultados abrangentes atribuível aos:	
Acionistas	(1.324)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2025

	Notas explicativas	Capital social	Prejuízos acumulados do período	Total
Em 30 de julho de 2025		-	-	-
Capital social		8.548	-	8.548
Prejuízos acumulados do período		-	(1.324)	(1.324)
Em 31 de dezembro de 2025	14	8.548	(1.324)	7.224

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Fluxo de Caixa

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Fluxo de Caixa

31/12/2025

Lucros (prejuízos) líquido do período	(1.324)
Variações nos ativos e passivos	
Impostos a recuperar	(77)
Tributos diferidos	(114)
Fornecedores de bens e serviços	336
Obrigações trabalhistas	202
Impostos, taxas e contribuições a recolher	5
Partes relacionadas a pagar	659
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(313)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	
Integralização de capital social	8.548
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	8.548
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.235
Caixa do início do período em 30 de julho de 2025	-
Caixa do final do período	8.235
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.235

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Valor Adicionado

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Valor Adicionado

	Notas explicativas	31/12/2025
(-) Insumos adquiridos de terceiros		
Materiais e serviços de terceiros	15	(641)
		(641)
(=) Valor adicionado bruto		(641)
(-) Retenções		
Provisões, reversões e perdas	15	(336)
(=) Valor adicionado líquido		(977)
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	16	478
(=) Valor adicionado total a distribuir		(499)
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal: salários e encargos	15	890
Governo (União): tributos	15	(65)
Acionistas: prejuízos retidos		(1.324)
Valor adicionado total distribuído		(499)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

1. Contexto Operacional

A **ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.** (ALADA, ou Companhia), inscrita no CNPJ sob nº 61.993.931/0001-22, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, com sede em Brasília/DF, vinculada ao Ministério da Defesa (MD), por intermédio do Comando da Aeronáutica (COMAER).

Sua criação foi autorizada pela Lei nº 15.083, de 02 de janeiro de 2025, que alterou a Lei nº 13.903/2019, e formalizada em 28 de julho de 2025, mediante escritura pública, com registro do ato constitutivo na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro em 30 de julho de 2025, data em que também foi emitido o respectivo número de inscrição no CNPJ.

Nos termos de seu estatuto social, a Companhia tem por objeto social explorar economicamente a infraestrutura e a navegação aeroespaciais, desenvolver e comercializar projetos e equipamentos aeroespaciais, além de executar atividades de apoio ao controle aeroespacial e outras áreas correlatas, em consonância com a Estratégia Nacional de Defesa (END) e programas estratégicos conduzidos pelo COMAER.

A ALADA foi constituída como subsidiária integral da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., estando autorizada a transferir integralmente suas ações para a União, sem ônus, conforme previsto no artigo 2º da Lei nº 15.083/2025.

Adicionalmente, a ALADA avançou na consolidação de sua governança mediante a formalização de Acordos de Cooperação Técnica (ACT) com a Agência Espacial Brasileira (AEB) e a Força Aérea Brasileira (FAB). Tais instrumentos estabelecem o modelo de interação institucional e os fluxos operacionais necessários para a exploração econômica do ecossistema de lançamentos. Complementarmente, a publicação da ICA 175-6 instituiu um marco normativo específico para as tratativas com Organizações Militares da FAB, garantindo maior segurança jurídica, padronização procedimental e previsibilidade na contratação e execução de serviços nos centros de lançamento.

No período de cinco meses iniciado em 30 de julho e findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia encontrava-se em fase pré-operacional, com movimentações contábeis relacionadas, principalmente, à sua constituição, organização administrativa e estruturação inicial, ainda sem geração de receitas operacionais.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras anuais

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras anuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

b) Moeda funcional

O Real é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Companhia opera, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras. Estas demonstrações financeiras anuais estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo para cima ou para baixo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações financeiras anuais, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações financeiras anuais foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, se o contrário estiver disposto em nota explicativa.

e) Data e autorização para emissão das demonstrações financeiras anuais

A Administração da Companhia declara que as demonstrações financeiras anuais, preparadas em conformidade com o CPC 21 (R1) / IAS 34, referentes ao período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025, foram autorizadas pela Diretoria para emissão em 27 de janeiro de 2026.

No processo de autorização, a Administração avaliou eventos subsequentes ocorridos entre 31 de dezembro de 2025 e 27 de janeiro de 2026; não identificou fatos que exijam ajuste nas demonstrações ou divulgação adicional relevante, conforme nota explicativa nº 18. A Administração é responsável pela adequada elaboração, apresentação e divulgação dessas demonstrações financeiras anuais.

3. Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras anuais, descritas a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

A ALADA classifica os recursos financeiros de caixa e bancos, de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstrações do Fluxo de Caixa, cuja finalidade é atender aos compromissos de caixa de curto prazo, tendo as suas conversibilidades imediatas em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

b) Ativos financeiros não derivativos

i. A ALADA classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:

- Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- Mensurados ao custo amortizado.

ii. A ALADA classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Caixa e bancos;
- Contas a receber;

c) Impostos, taxas e contribuições

i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar é o crédito que constitui moeda de pagamento de tributos da mesma espécie ou não, e estão sendo tecnicamente movimentados de acordo com a legislação vigente aplicada à matéria, sendo que há perspectivas reais de realização.

ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A Companhia está em fase pré-operacional com reconhecimento de prejuízo fiscal, ou seja, não há recolhimento de imposto de renda e a contribuição social.

d) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da ALADA, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais.

e) Provisões e Passivos

Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para liquidação/desembolso de uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, cujo valor pode ser estimado com confiabilidade.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

As provisões constituídas são provenientes de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal, trabalhista e outros. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, a partir das evidências disponíveis e da análise na hierarquia das leis e jurisprudências disponíveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências de decisões proferidas ou nas jurisprudências de tribunais poderão alterar as estimativas ligadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados, mensalmente, pelos índices do Poder Judiciário, conforme a natureza do processo.

Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivo contingente, não são reconhecidos, contudo, aqueles com grau de risco possível são evidenciados em nota explicativa indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza.

f) Demonstração dos Fluxos de Caixa

Na demonstração dos fluxos de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

g) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

h) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do circulante e não circulante obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

i) Informações complementares sobre Interesse Público

Em atendimento às exigências de divulgação de dados sobre as atividades que, observados os requisitos do artigo 5º do Estatuto Social da ALADA, estão relacionadas à consecução dos fins de interesse público em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado, comunicamos que não foram assumidas obrigações ou responsabilidades dessa ordem durante o período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não foram identificadas normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras anuais da Companhia.

a) Pronunciamentos, interpretações e orientações novos ou revisados, mas não aplicados a Companhia

Os pronunciamentos, interpretações e orientações novos apresentados a seguir pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC ou que foram revisados e passaram a ser aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025 e estão sendo adotados nestas demonstrações financeiras anuais.

Não houve novos ou revisados pronunciamentos.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	31/12/2025
Bancos	1
Aplicação financeira	8.234
Total	8.235

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de Caixa e equivalente de caixa foi em virtude de Bancos e Aplicação financeira no período, com a rentabilidade dos montantes aplicados, nos termos da Resolução CMN nº 4.986/2022, em Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2 - CNPJ no 17.209.712/0001-18, administrado pela BB Gestão de Recursos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - BB Asset Management, composto por títulos públicos federais e por operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, cujo montante aplicado pela Companhia em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 8.234, cujo vencimento original é de até 90 dias, possui alta liquidez e insignificante risco de mudança de valor.

Por ser Empresa Pública, a Companhia realiza as aplicações por intermédio do Banco do Brasil S/A conforme estabelece a Resolução nº 4.986 de 17/02/2022, do Banco Central do Brasil, nos Fundos de Investimentos a Curto Prazo Extramercado, salientando que o investimento foi realizado no Banco do Brasil.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

O Fundo de aplicação do extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista, integrantes da Administração Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

6. Impostos a recuperar

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo referente a impostos a recuperar é o montante retido de imposto de renda sobre os rendimentos de aplicações financeiras.

	31/12/2025
IRRF sobre aplicações financeiras	77
Total	77

7. Tributos diferidos

Os impostos diferidos (ativos e passivos) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32 - Tributos sobre o Lucro.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias / prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Embora a Companhia ainda não tenha apresentado receitas operacionais e/ou lucro tributável no exercício em referência, a Administração entende que há evidência objetiva e suficiente de que a ALADA se encontra em fase pré-operacional avançada e na iminência de geração de receitas, com expectativa razoável e documentada de lucros tributáveis em períodos subsequentes. Tal expectativa decorre de eventos subsequentes e de marcos institucionais já formalizados, bem como de negociações contratuais em estágio avançado, os quais alteram materialmente o cenário de geração de caixa e o potencial de monetização de infraestrutura e serviços no setor aeroespacial, conforme descrito nas notas explicativas 17 e 18.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2025 o imposto diferido foi reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação, são descritos no quadro abaixo:

	31/12/2025
IRPJ Diferido	84
CSLL Diferida	30
Total	114

8. Fornecedores de bens e serviços

As provisões de serviços prestados por fornecedores representam obrigações presentes da Companhia decorrentes de eventos passados, cuja liquidação deverá resultar em uma saída de recursos que incorpore benefícios econômicos futuros. O reconhecimento de provisões exige que haja uma obrigação legal ou construtiva e que seja provável que uma saída de recursos será necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado de forma confiável.

Em 31 de dezembro de 2025, as principais provisões registradas pela Companhia foram os honorários estimados para os serviços de auditoria independente no valor de R\$ 10; os serviços de estrutura compartilhada de pessoal da NAV Brasil no valor de R\$ 300 e os serviços de estrutura compartilhada do Comitê de Auditoria da NAV Brasil no valor de R\$ 26 até o mês de dezembro de 2025.

	31/12/2025
Provisões de serviços prestados	336
Total	336

9. Obrigações trabalhistas

Os valores registrados no grupo de contas de obrigações trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados, salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e liquidados posteriormente.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.*(Em fase pré-operacional)*

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	31/12/2025
Férias a pagar	73
Encargos sobre férias	20
FGTS a recolher	12
INSS a recolher	40
IRRF a recolher	57
Total	202

10. Tributos a recolher

Os valores no período decorrem do PASEP e COFINS a recolher, conforme detalhado abaixo:

	31/12/2025
PASEP a recolher	1
COFINS a recolher	4
Total	5

PASEP e COFINS a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

No decorrer do período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a apuração do PASEP e COFINS mensalmente com base no faturamento em balancetes de verificação, conforme legislação vigente.

No final do período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025 o valor total a recolher foi de R\$ 5.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

11. Contas a pagar com partes relacionadas – NAV Brasil

	31/12/2025
Contas a pagar com partes relacionadas - NAV Brasil	659
Total	659

A Companhia possui saldos de valores a pagar a controladora NAV Brasil, oriundos de pagamentos a fornecedores realizados durante o período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025, a fim de viabilizar o início das atividades da ALADA.

Os montantes serão reembolsados no decorrer do exercício financeiro de 2026, em consonância com o fluxo de caixa da empresa.

12. Partes relacionadas

Remuneração da administração

As remunerações dos administradores (membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração) e dos conselheiros fiscais da ALADA estão em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST e a aprovação da Remuneração Global dos Administradores, em Ata da 1ª Assembleia para a Constituição da Empresa de 28 de julho de 2025.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	31/12/2025
Maior remuneração	30.113
Remuneração média	28.105
Menor remuneração	27.101

No cômputo das remunerações dos membros da Diretoria Executiva estão incluídas as vantagens e benefícios, não sendo consideradas as gratificações natalinas ou de férias.



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi fixada em R\$ 3.044,71.

Transações com a NAV Brasil

A ALADA mantém transações com a empresa NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., referentes à prestação de serviços e ao reembolso de algumas despesas.

Essas transações mantidas com a controladora NAV Brasil referem-se a reembolsos de despesas e serviços compartilhados. Em 31 de dezembro de 2025 foram as seguintes: Passivo de R\$ 659 (reembolsos a pagar) e Despesa de R\$ 659 (serviços de estrutura compartilhada). As operações são em bases de mercado, conforme nota explicativa 11.

13. Informações por segmentos operacionais

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação das demonstrações contábeis intermediárias. As demonstrações financeiras anuais são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento “exploração da infraestrutura aeroespacial” e considera que divulgações adicionais sobre os segmentos não são necessárias em função da ALADA estar em uma fase pré-operacional.

14. Patrimônio líquido

	31/12/2025
Capital social	8.548
Prejuízos acumulados do período	(1.324)
Total	7.224

a) Composição acionária do capital social

Na 1ª Assembleia Geral de Constituição, de 28 de julho de 2025, nos termos da lei n.º 15.083/2025 foi autorizada a constituição do capital social no valor de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), subdividido em 32.510 (trinta e dois mil quinhentos e dez)

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

ações ordinárias, sem valor nominal, todas de propriedade da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

O capital social foi integralizado no valor de R\$ 8.547.500,00 (oito milhões, quinhentos e quarenta e sete mil e quinhentos reais) e o valor remanescente, de R\$ 41.452.500,00 (quarenta e um milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil e quinhentos reais), deverá ser integralizado em até 4 (quatro) anos, a contar de 2026.

15. Despesas por natureza

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos seguintes grupos:

Despesas gerais e administrativas 31/12/2025	
Pessoal	630
Encargos diretos com pessoal	237
Encargos indiretos com pessoal	23
Serviços contratados	480
Materiais de consumo	1
Outras despesas	160
Impostos, taxas e contribuições	49
Provisões para serviços contratados	336
Total	1.916

O principal gasto da Companhia é com pessoal cujo total foi de R\$ 630 e correspondeu a 32,88% do total.

16. Resultado financeiro

31/12/2025	
Receitas financeiras	478
Rendimentos sobre aplicações financeiras	478
Resultado financeiro líquido	478



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Os rendimentos decorrentes das aplicações financeiras representam o reflexo dos montantes aplicados e das taxas de rentabilidade praticadas no período de agosto a dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025, o rendimento da aplicação financeira mantida no Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2 apresentou o rendimento acumulado de 6,06% (99,37% do IRF-M1 no mesmo período, que foi de 6,10%, conforme divulgado pelo BB Asset Management).

17. Tributos sobre o lucro

A Companhia apura IRPJ e CSLL pelo Lucro Real. No período, por estar em fase pré-operacional, foi apurado prejuízo fiscal, não havendo tributo corrente.

A Administração da Companhia está avaliando a adoção de medidas visando ao reconhecimento de imunidade tributária aplicável à Companhia, em razão da natureza de suas atividades. Até a presente data, não há decisão definitiva que assegure tal imunidade; portanto, as demonstrações financeiras anuais foram elaboradas sem refletir qualquer efeito decorrente desse pleito. Eventuais impactos (inclusive sobre a alíquota efetiva, tributos correntes e diferidos) serão reconhecidos apenas quando houver decisão final favorável ou quando os requisitos contábeis para reconhecimento estiverem atendidos.

Adicionalmente, as divulgações são atualizadas a cada período de reporte conforme a evolução do caso.

a) Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base no Lucro Real, o Imposto de Renda com alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 20 mil por mês, e 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, as taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras anuais e quaisquer ajustes aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

Em 31 de dezembro de 2025 apurou-se imposto de renda retido sobre aplicações financeiras de R\$ 77.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais
Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Contribuição social		31/12/2025
Resultado antes da provisão para a CSLL		(1.438)
Adições		343
Permanentes		-
Temporárias		343
Exclusões		16
Permanentes		23
Temporárias		(7)
Base de cálculo da contribuição social		(1.079)
Contribuição social devida (9%)		-
(-) CSLL pago - balancete de suspensão/redução		-
Saldo a recolher CSLL		-

Imposto de renda		31/12/2025
Resultado depois da contribuição social		(1.438)
Adições		343
Permanentes		-
Temporárias		343
Exclusões		16
Permanentes		23
Temporárias		(7)
Prejuízo/Lucro real		(1.079)
IRPJ devido a 15%		-
Adicional do imposto de renda (10%)		-
IR retido sobre aplicação financeira		77
Saldo a recolher IRPJ		-
Saldo a recolher IRPJ e CSLL		-

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos

Imposto diferido (ativo e passivo) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

As premissas para a constituição do imposto de renda e contribuição social diferido constam das notas explicativas 7 e 18.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação, conforme descrito no quadro abaixo:

IRPJ/CSLL Diferido	31/12/2025
Adições	343
Temporárias	343
Exclusões	(7)
Temporárias	(7)
Total de adições e exclusões temporárias	336
IRPJ 25%	84
CSLL 9%	30
IRPJ/CSLL Diferido (34%)	114

18. Eventos subsequentes

A administração da Companhia informa que, até a presente data, não foram identificados eventos subsequentes relevantes que pudessem impactar as demonstrações financeiras anuais referentes ao período de cinco meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia mantém tratativas iniciais junto à NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., sua controladora, e ao Comando da Aeronáutica, visando à definição de projetos estratégicos no setor aeroespacial. Tais iniciativas poderão resultar, nos próximos exercícios sociais, na celebração de convênios, contratos de cooperação tecnológica e parcerias institucionais que caracterizarão o início efetivo das operações da Companhia.

A Companhia tem marcos institucionais já formalizados, bem como de negociações contratuais em estágio avançado, os quais alteram materialmente o cenário de geração de caixa e o potencial de monetização de infraestrutura e serviços no setor aeroespacial.

ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Nesse sentido, destacam-se os seguintes vetores de substância econômica e previsibilidade operacional:

- **Formalização de instrumentos de cooperação com entes públicos estratégicos:** foram celebrados Acordos de Cooperação Técnica (ACT) com a Agência Espacial Brasileira (AEB) e com a Força Aérea Brasileira (FAB), instrumentos que estruturam a governança de atuação, o modelo de interação institucional e os fluxos operacionais necessários à viabilização da exploração econômica de infraestrutura e serviços associados ao ecossistema de lançamento e atividades correlatas.
- **Marco normativo específico aplicável às tratativas com Organizações Militares da FAB:** houve a publicação da ICA 175-6, a qual regulamenta e dá maior segurança jurídica e procedimental às tratativas da ALADA com as Organizações Militares (OM) da FAB, contribuindo para a redução de incertezas de implementação, padronização de ritos e previsibilidade para contratação e execução de serviços no âmbito dos centros de lançamento.
- **Pipeline contratual em fase avançada e iminência de materialização de receitas:** encontram-se em andamento, com perspectiva concreta de conclusão, contratos voltados à exploração de infraestrutura e à prestação de serviços aeroespaciais associados ao Centro de Lançamento de Alcântara (CLA) e ao Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI). A Administração entende que tais contratações — dadas as etapas já cumpridas, o enquadramento regulatório e os instrumentos institucionais já firmados — sustentam, de forma razoável, a probabilidade de início de faturamento em horizonte próximo, inclusive a partir de serviços já mapeados no planejamento operacional (ex.: apoio a operações, rastreo, logística operacional e serviços correlatos, conforme aplicável a cada contratação).

Adicionalmente, a Administração registra que as premissas acima se encontram refletidas e suportadas por documentação interna e institucional, incluindo: (i) instrumentos celebrados (ACTs) (ii) normativos aplicáveis e seus reflexos operacionais (ICA 175-6) (iii) plano de negócios e projeções orçamentárias aprovadas internamente (iv) registros de evolução de negociações e tratativas contratuais, na extensão permitida pelas regras de confidencialidade e sigilo aplicáveis.

Dessa forma, a Administração conclui que há base técnica suficiente para sustentar a expectativa de geração de lucros tributáveis previsto para o 1º semestre de 2026, observados os critérios de probabilidade e a consistência das premissas utilizadas nas projeções.

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência e a divulgação de informações relevantes em conformidade com as normas contábeis e regulamentares vigentes.

Rio de Janeiro (RJ), 28 de janeiro de 2026

DIRETORIA EXECUTIVA



ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Anuais

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

PAULO RICARDO DA SILVA MENDES
Diretor de Projetos e Negócios

ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES
Presidente Substituto
e
Diretor de Administração

LUIZ EDUARDO SANTORO
Contador
CRC – RJ-088614/O-6